

برنامه راهبردی گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی دانشگاه علوم پزشکی مشهد

دکتر علیرضا ابراهیم زاده بیدسکان

گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی، دانشکده پزشکی، دانشگاه علوم پزشکی مشهد

اردیبهشت ماه 1400

بسم الله الرحمن الرحيم

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا إِذَا قِيلَ لَكُمْ تَفَسَّحُوا فِي الْمَجَالِسِ فَافْسَحُوا يَفْسَحِ اللَّهُ لَكُمْ وَإِذَا قِيلَ انشُزُوا فَانْشُزُوا يَرَفَعِ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

مقدمه

عصر حاضر دوره تحولات شتابنده، شگرف، پیچیده و درهم تنیده با رویکرد دانایی و فرهیختگی انسان است. در این برهه، اقتدار منوط به تولید دانش، مهارت و فن آوری است که این نیز در گرو افزایش فعالیتهای آموزشی، پژوهشی و وجود نظامهای منسجم با همکاری و تشریک مساعی همه اعضاء سازمان است. علوم و بخصوص علوم پزشکی آنچنان روبه توسعه است که فاصله کشورهای تولید کننده دانش و مصرف کننده مطلق آن بطور نگران کننده ای در حال افزایش است.

استقلال، توسعه و پیشرفت وابسته به آموزش، پژوهش و میزان نمره ملی برای تقویت و سرمایه گذاری در ابعاد مختلف منجمله نیروی انسانی ماهر، شرایط بهینه، تجهیزات و فن آوری مناسب می باشد.

برای برنامه ریزی جهت توسعه و پیشرفت پایدار باید ظرفیت ها و توانمندیهای خود را بشناسیم، نقاط ضعف را ترمیم و نقاط قوت را تقویت کنیم تا توان استفاده از فرصتها فراهم گردد. در این راه توجه به توسعه همه جانبه فرهیختگی اجتماعی، عزم و اهتمام همگانی لازم است و برای دستیابی به این ماموریت اساسی، نیاز به مساعدت اعضای محترم هیات علمی بعنوان نخبگان و دانشجویان بعنوان قشری ساعی در نقش مشتری و همکار در فرآیند آموزش و پژوهش و توسعه فرهنگی دانشگاه می باشند، کاملاً محسوس و انکار ناپذیر است. لذا تدوین برنامه استراتژیک جهت انجام ماموریت و چشم انداز تعیین شده و دستیابی به اهداف با استراتژیهای مشخص، ضرورت دارد.

دکتر علیرضا ابراهیم زاده بیدسکان

عضو هیات علمی گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

دانشگاه علوم پزشکی مشهد

بیانیه رسالت گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی (MISSION)

گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی وظیفه خود میداند که با تلاش روز افزون در طی 2 سال آینده به عنوان یکی از گروههای آموزشی نمونه و پیشرو در دانشگاه و حتی دانشگاههای سراسر کشور در توسعه آموزش و پژوهش باشد.

در این راستا با استقرار نظام مشارکت و همکاری جمعی اساتید، دانشجویان و مدیران با بکارگیری از شیوه های نو آموزشی مبتنی بر رویکرد های علمی و با برنامه ریزی دقیق و کاربرد تکنولوژی مناسب و رویکردی کاربردی و جامعه نگر در آموزش و پرورش دانشجویان، گروه آموزشی را توانمند نموده و با نظام دقیق پایش و ارزشیابی فعالیتهای آموزشی، نتایج مطلوبی را نشان خواهد داد.

همچنین با ارتقاء مستمر فرآیندهای یاددهی-یادگیری و جلب رضایت اساتید و دانشجویان، توان علمی و مهارت دانش آموختگان رشته های مختلف نیز به بالاترین حد ممکن ارتقاء یافته و ناظر شکوفایی استعدادهای درخشان بوده، با بهره جویی بهینه از منابع موجود و پی جویی منابع جدید و اجرای برنامه های توسعه ای مناسب و بهبود روز افزون آموزشی، سعی می کنیم به عنوان گروه آموزشی نمونه و سرآمد خود را به دانشگاههای علوم پزشکی معرفی نماییم.

همچنین گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی خود را موظف می داند در راستا ارتقاء پژوهش اهداف زیر را محقق نماید:

نهادینه کردن پژوهش در گروه با کمک و تشویق افراد مستعد و علاقمند به پژوهش، فراهم آوردن بستر مناسب به منظور انجام تحقیقات کاربردی و افزایش انگیزه پژوهشگران، تلاش در جلب مشارکت سایر سازمانها جهت انجام پژوهشهای چند مرکزی، جستجوی منابع مالی جدید و فرصتهای مطالعاتی و تحقیقاتی در تمامی نقاط ایران و جهان و استفاده از فنآوریهای روز در زمینه های مرتبط با پژوهش و حمایت همه جانبه از فعالیتهای پژوهشی دانشجویان با هدف ارتقاء پژوهش های محصول محور همت نماید.

بیانیه دورنما گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی (VISION)

گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی قصد دارد در 2 سال آینده در راستای چشم انداز دانشگاه علوم پزشکی و تحقق اهداف آن بر اساس اصل «انسان سالم محور توسعه پایدار» و حفظ حرمت و کرامت انسان سعی می نماید کلیه همکاران خود را با ایجاد انگیزه از طریق افزایش سطح دانش و مهارت فنی، حمایت معنوی به بالاترین سطح رضایت و اثر بخشی رسانده و با بهره گیری از دانش و همت آنان و با بهره مندی از فناوریهای روز به عنوان یکی از گروههای برتر در حیطه های آموزشی و پژوهشی مطرح و به تربیت افراد متخصص در زمینه آموزش و پژوهش اقدام نماید.

بیانیه ارزشها (VALUES) گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

ارزشهایی که بنده به آن پایبند بوده و نیز هدایتگر گروه آموزشی خواهد بود عبارتند از:

- 1- همت و تلاش روزافزون جهت نیل به اهداف گروه آموزشی
- 2- پویایی مستمر در مسیر توسعه گروه آموزشی
- 3- پای بندی به اصول اخلاقی و صفات معنوی
- 4- تامین بستر مناسب و جلب مشارکت اعضاء هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان
- 5- پای بندی به روابط انسانی و اصول سازمانی
- 6- استقبال و تشویق خلاقیت، نوآوری و تحول گروه آموزشی
- 7- بهبود بهره وری و اثر بخشی
- 8- توانمند سازی مستمر و برنامه ریزی شده برای اعضای گروه
- 9- استفاده از همه ظرفیت ها و کاربرد صحیح منابع

تحلیل استراتژیک گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

تحلیل استراتژیک و تدوین بیانیه نقاط قوت^۱، ضعف^۲، فرصت^۳ و تهدید^۴ های گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی
(Situation Analysis and SWOT Analysis)

بیانیه نقاط قوت گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

- S1 - وجود اعضای هیات علمی جوان و علاقه مند
- S2 - احساس نیاز به توسعه در اعضای هیات علمی
- S3 - وجود رشته تخصصی علوم تشریحی در مقطع کارشناسی ارشد
- S4 - وجود رشته تخصصی علوم تشریحی در مقطع دکتری (PhD)
- S5 - وجود رشته تخصصی مهندسی بافت در مقطع دکتری (PhD)
- S6 - وجود تعداد زیاد دانشجویان تحصیلات تکمیلی به عنوان موتور محرکه گروه
- S7 - عرصه های وسیع و مناسب برای فعالیتهای پژوهشی
- S8 - عرصه های وسیع و مناسب برای فعالیتهای آموزشی
- (تعداد و تنوع واحد های درسی با سایر دانشجویان دانشگاه)

¹- Strength(S)

²- Weakness(W)

³- Weakness(W)

⁴-Threat(T)

بیانیه نقاط ضعف گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

W1- کمبود اعضای هیات علمی متخصص و با تجربه

W2 – کمبود تجهیزات مورد نیاز بویژه برای رشته مهندسی بافت

W3 – کمبود کارشناسان متبحر و کار بلد در آزمایشگاههای تحقیقاتی

W4 – کمبود منابع مالی و گرنت اساتید

بیانیه فرصتهای گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

O1- رویکرد برنامه های توسعه ای دانشگاه

O2- اراده و حمایت مدیران ارشد دانشگاه از برنامه های توسعه ای

O3- مدیریت آگاه و پیگیر در دانشکده پزشکی و دانشگاه

O4- امکان توسعه رشته های تخصصی مرتبط با گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

بیانیه تهدیدهای گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی

T1- نارسایی در نظام پایش و ارزشیابی

تعیین موضوعات، تنظیم اهداف استراتژیک و استراتژی ها

موضوع استراتژیک دارای اولویت

الف) توسعه آموزش

❖ ارتقاء کیفیت آموزش

الف) ارتقاء توانمندی اعضای هیئت علمی شامل:

- تشکیل کارگاههای آموزشی
- استفاده از دوره های آموزشی کوتاه مدت تخصصی داخلی و خارجی برای اعضای محترم هیات علمی بمنظور ارتقاء سطح آموزش و پژوهش گروه
- ارتقاء مهارت های تخصصی اعضای هیات علمی و دانشجویان به منظور کار آفرینی و تاسیس شرکت های دانش بنیان

ب) ارتقاء تکنولوژی های آموزشی و توسعه (Skill Lab)

ج) بهبود برنامه ریزی درسی و آموزشی، توزیع مناسب واحد های درسی در سطح گروه

د) نظارت بر نحوه توزیع، پایان نامه ها، موضوعات و اجرای پایان نامه های دانشجویان
تحصیلات تکمیلی بطوریکه توزیع آن عادلانه، موضوعات کاربردی و حتی الامکان محصول محور باشد.

ه- نظارت و ارزیابی مستمر با همکاری واحد توسعه آموزش پزشکی

❖ توسعه کمی آموزش

الف) افزایش رشته های تحصیلی جدید و کاربردی

- تاسیس و راه اندازی رشته بیولوژی تولید مثل (امکانات تجهیزاتی آن در گروه فراهم شده است). با همکاری گروه آموزشی زنان و مامایی و گروه آموزشی اورولوژی

- تاسیس و راه اندازی رشته علوم سلولی کاربردی
- تاسیس و راه اندازی واحد بیومکانیک و کینزیولوژی با همکاری گروه‌های ارتوپدی، فیزیوتراپی

(ب) افزایش تعداد اعضاء هیئت علمی

- جذب هیات علمی با رشته بیومتریال (یک نفر)
 - جذب هیات علمی رشته بیولوژی تولید مثل (حداقل یک نفر)
- (جهت راه اندازی رشته بیولوژی تولید مثل که امکانات تجهیزاتی آن در گروه فراهم است)
- پیگیری جذب اعضای هیات علمی از طریق فراخون (در حال حاضر 8 نفر از 13 نفر ضریب کا هستند)

(ب) توسعه پژوهشی

- 1- راه اندازی مجله علمی میکرو آناتومی به زبان انگلیسی بدون استفاده از منابع مالی دانشگاه 2 - راه اندازی آزمایشگاه‌های کشت سلول و مهندسی بافت
 - 3- اتصال آزمایشگاه‌های گروه به شبکه آزمایشگاهی فناوری‌های راهبردی ایران (Labs Net) و برخورداری از امکانات و امتیازات شبکه مذکور و دریافت اعتبار استاندارد ISO/IEC 17025 در مراکز آزمایشگاهی
 - 4- ارتقاء تکنیک‌های آزمایشگاهی در آزمایشگاه‌های پژوهشی گروه
 - 5- برنامه ریزی جهت کسب مهارت و ارتباط با منابع مالی خارج از دانشگاه به منظور کسب گرنت‌های پژوهشی خارج از دانشگاه
 - 6- برنامه ریزی جهت کسب مهارت در ارتباط با صنعت به منظور ایجاد اشتغال، ساخت قطعات آزمایشگاهی به منظور رفع نیاز آزمایشگاه‌های سراسر کشور و حرکت به سوی دانشگاه‌های نسل سوم
 - 7- برنامه ریزی جهت تجاری سازی علم آناتومی از طریق:
- الف) ساخت تجهیزات و مواد آموزشی مورد نیاز مراکز آموزشی در کل کشور به روش‌های جدید از طریق ارتباط با صنعت

ب) راه اندازی پلاستینیشن و ایجاد موزه های آناتومی (کالبودیم) جهت جذب گردشگر علمی با کمک منابع مالی و سرمایه گذاران بخش خصوصی

ج) تهیه مقاطع و لام های میکروسکوپی جهت فروش به سایر دانشگاهها و مراکز آموزشی کشور و کسب در آمد نهایتا تلاش در جهت تاسیس شرکت های دانش بنیان

8- تعیین اولویت های پژوهشی گروه

ج) کمبود منابع

1- بهره وری منابع شامل:

- ✓ بهبود مدیریت منابع
- ✓ برقراری ارتباط با سایر مدیریت ها و انجام فعالیت های مشترک

2- پی جویی منابع جدید:

- ✓ کسب مهارت و ارتباط با منابع مالی خارج از دانشگاه به منظور کسب گرنت های پژوهشی خارج از دانشگاه

- ✓ تلاش جهت افزایش پذیرش دانشجویان خارجی و پردیس در مقاطع تحصیلات تکمیلی

3-بهبود فضای فیزیکی و تجهیزات گروه

د) اصلاح فرهنگ سازمانی

- ایجاد بستری مناسب جهت گفتمان سازنده بین اعضای هیات علمی
- برگزاری جلسات شورای گروه بطور مرتب حد اقل ماهی یکبار
- ارتباط موثر با برنامه ریزی با همکاران
- اطمینان دادن به همکاران جهت بر خور داری از حقوق و امتیازات براساس استحقاق آنها
- کنترل داخلی موثر به منظور شناسایی علل و سپس تعدیل عوامل مشکل آفرین
- توزیع عادلانه واحد های درسی در جلسه گروه با تاکید بر اصل شفاف سازی

- مقایسه عملکرد فعلی با عملکرد قبلی
- استفاده از آگاهی، نگرش و عملکرد خود در گروه به منظور اصلاح فرهنگ سازمانی

ومن الله توفیق

دکتر علیرضا ابراهیم زاده بیدسکان

عضو هیات علمی گروه علوم تشریحی و بیولوژی سلولی